

Procès-verbal de la réunion du Conseil de leadership

19 novembre 2020

Téléconférence, 3^e étage de l'immeuble Joe Tobie, Yellowknife, TNO

MEMBRES PRÉSENTS :

- M. Jim Antoine, président
- Mme Gina Dolphus, présidente du Conseil régional du mieux-être du Sahtú
- M. Brian Willows, président de l'Administration des services de santé et des services sociaux de Hay River (ASSSSHR)
- Mme Patricia Schaefer, présidente du Conseil régional du mieux-être de Fort Smith
- Mme Ruby Simba, présidente du Conseil régional du mieux-être du Dehcho
- Mme Nancy Trotter, présidente du Conseil régional du mieux-être de Yellowknife
- M. Bruce Cooper, sous-ministre du ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) du GTNO
- Mme Sue Cullen, chef de la direction de l'ASTNO
- M. Kevin Whitehead, conseiller principal de la chef de la direction de l'ASTNO
- M. Allen Stanzell, conseiller principal en gouvernance de l'ASTNO

MEMBRES ABSENTS :

- M. Ted Blondin, président de l'Agence de services communautaires tłıchų (ASCT)
- Mme Ethel-Jean Gruben, présidente du Conseil régional du mieux-être de Beaufort-Delta

CONFÉRENCIERS INVITÉS :

- D^{re} Sarah Cook, directrice médicale territoriale sortante de l'ASTNO
- D^{re} Anne Marie Pegg, directrice médicale territoriale entrante de l'ASTNO
- Mme Poojah Chugh, conseillère législative en appui à la direction de l'ASTNO
- M. Tim VanOverliw, directeur général des services administratifs et de soutien pour l'ASTNO
- Mme Gloria Badari, directrice des finances de l'ASTNO
- Mme Nathalie Nadeau, directrice du mieux-être des enfants, des familles et des collectivités à l'ASTNO
- Mme Kim Riles, directrice générale de l'intégration clinique de l'ASTNO

1.0 Ouverture de la réunion

On ouvre la réunion à 13 h 05.

- a) Mme Gina Dolphus récite la prière d'ouverture de la réunion.
- b) Le conseiller principal en gouvernance confirme l'absence et la présence des membres mentionnés ci-dessus.
- c) Personne n'a déclaré de conflit d'intérêts relatif à cette réunion.

2.0 Ordre du jour

a) Analyse et adoption de l'ordre du jour

Le Conseil de leadership a pris connaissance de l'ordre du jour de la réunion et personne n'a suggéré de modification.

Grâce à une motion dûment proposée et appuyée, le Conseil de leadership de l'Administration des services de santé et des services sociaux des Territoires du Nord-Ouest approuve l'ordre du jour de la réunion du 19 novembre 2020 sans modification.

Présentée par : M. Brian Willows
Appuyée par : Mme Ruby Simba
LC20/11-001 – adoption unanime

b) Déclaration de conflit d'intérêts

Personne n'a déclaré de conflit d'intérêts relatif à cette réunion.

3.0 Règlements administratifs visant le personnel médical et professionnel de l'ASTNO

Le Conseil de leadership a passé en revue une présentation au sujet de modifications recommandées aux règlements administratifs visant le personnel médical et professionnel de l'ASTNO donnée par la docteure Sarah Cook, directrice médicale territoriale de l'ASTNO. La D^{re} Cook a pris connaissance des exigences législatives pertinentes, dont les processus de modification des règlements administratifs qui couvrent quatre catégories de cliniciens qui exercent leurs fonctions dans quatre domaines des soins de santé, et le rôle du Conseil de leadership qui consiste à recommander l'approbation à la ministre de la Santé et des Services sociaux. La version originale de ces règlements administratifs a été approuvée pour une

recommandation à la ministre par le Conseil de leadership en 2018, et le prochain examen aura lieu en 2022.

La Dre Cook a pris connaissance des changements recommandés à cette étape du processus, qui sont principalement de nature grammaticale, alors que d'autres découlent de modifications apportées aux lois des TNO. Le Conseil de leadership a exprimé son accord à l'égard de la version finale des modifications recommandées pour les règlements administratifs, sans modification.

Grâce à une motion dûment proposée et appuyée, le Conseil de leadership de l'Administration des services de santé et des services sociaux des Territoires du Nord-Ouest prend les résolutions suivantes :

1. Le Conseil de leadership de l'Administration des services de santé et des services sociaux des Territoires du Nord-Ouest recommande à la ministre de la Santé et des Services sociaux des Territoires du Nord-Ouest d'approuver la version finale des modifications recommandées aux règlements administratifs visant le personnel médical et professionnel de l'ASTNO, selon la version présentée au Conseil de leadership le 19 novembre 2020.
2. Le président du Conseil de leadership communiquera la recommandation ci-dessus à la ministre, par écrit, dès que possible.

Présentée par : M. Brian Willows
Appuyée par : Mme Patsy Schaefer
LC20/11-002 – adoption unanime

Le président du Conseil de leadership a lu une lettre de remerciements adressée à la Dre Cook qui soulignait ses contributions aux activités du système de santé et de services sociaux des TNO durant son mandat à titre de directrice médicale territoriale.

4.0 Viabilité du système

La chef de la direction, Sue Cullen, a mentionné que le plan de réduction du déficit de l'ASTNO imposé par la ministre de la Santé et des Services sociaux s'est transformé en approche visant la viabilité de l'ensemble du système, et impliquant le ministère de la Santé et des Services sociaux et le ministère

des Finances, l'ASTNO, l'ASCT et l'ASSSSHR. Les efforts déployés auparavant pour atteindre la viabilité ont été vains, faute d'une équipe de projet qui se consacrerait à temps plein et sans relâche à cette tâche essentielle.

Le directeur général des services administratifs et de soutien, Tim VanOverliw, a expliqué de quelle façon ces efforts concentrés finiront par donner lieu à l'élaboration, à la mise en œuvre et à la surveillance de plans d'action ciblés pour chacun des partenaires, à des degrés d'intensité et dans des champs d'application variables, sous l'égide d'une seule équipe de projet.

Un comité directeur composé des sous-ministres des Finances et de la Santé et des Services sociaux et des chefs de la direction de l'ASTNO, de l'ASCT et de l'ASSSSHR donnera des orientations à l'équipe de projet. Cette équipe de projet se composera de quatre membres du personnel choisis selon leurs compétences et d'une directrice ou d'un directeur. Pour le reste de l'exercice budgétaire, ils tenteront fort probablement de comprendre les problèmes au niveau des programmes. D'autres mesures seront prises lors d'exercices ultérieurs.

Une fois créée, l'équipe donnera des mises à jour au Conseil de leadership et à tous les partenaires deux fois par année, en plus de modifier les plans d'action à mesure que des problèmes et des solutions sont définis. Les recommandations figurant dans l'audit 2019-2020 du Bureau du vérificateur général, les résumés au sujet de la réforme d'Alberta Health Services et d'autres rapports publiés par des tierces parties feront partie des premiers documents à influencer les travaux.

Le Conseil de leadership a adopté cette démarche pour atteindre la viabilité financière.

Grâce à une motion dûment présentée et appuyée, le Conseil de leadership de l'Administration des services de santé et des services sociaux des Territoires du Nord-Ouest approuve la démarche systémique pluriannuelle visant la viabilité financière du système de santé et des services sociaux des TNO présentée le 19 novembre 2020 et espère recevoir régulièrement des nouvelles au sujet de l'évolution du projet.

Présentée par : M. Brian Willows
Appuyée par : Mme Nancy Trotter

LC20/11-003 – adoption unanime

5.0 Restructuration des services aux enfants et aux familles (SEF)

La directrice du mieux-être des enfants, des familles et des collectivités de l'ASTNO, Nathalie Nadeau, a présenté une suggestion de restructuration des services à l'enfance et à la famille (SEF) au Conseil de leadership. Depuis février 2020, après l'examen rigoureux suscité par les conclusions négatives de deux rapports du Bureau du vérificateur général (BVG), on a réfléchi à la restructuration des SEF. On doit les modifier pour s'aligner sur les lois fédérales qui autorisent les gouvernements autochtones à exercer le pouvoir sur leurs propres services aux enfants et aux familles.

Les modifications entraîneront des changements qui permettront d'établir des responsabilités claires, de distribuer les ressources et les services de façon équitable, d'adopter des pratiques sûres et respectueuses de la culture, d'améliorer les services aux clients et les résultats connexes, d'améliorer la prévention et d'accentuer l'appui aux jeunes, aux enfants et aux familles, ainsi que d'adapter les prises de décisions au contexte et les communications sur le plan interne et avec les partenaires. Ces changements n'entraîneraient aucune hausse des coûts d'exploitation.

Le Conseil apprécie le fait que les modifications proposées tiennent compte des commentaires des régions et appuient les plans des directeurs et directrices visant à avoir des communications en permanence avec les parties intéressées régionales, notamment par l'intermédiaire des Conseils régionaux du mieux-être et de futurs conseils consultatifs communautaires.

Bien que les membres du Conseil aient appuyé les modifications à apporter à la structure de direction, ils ont suggéré que l'on réalise des consultations régionales supplémentaires qui pourraient comprendre l'exploration de l'effet régional possible de la restructuration suggérée. Les membres du Conseil ont recommandé des communications dans les langues locales pour obtenir le meilleur résultat possible et espèrent recevoir des nouvelles si d'autres modifications structurelles sont nécessaires.

6.0 Levée de la réunion

Mme Gina Dolphus récite la prière de clôture de la réunion. Le Conseil de leadership a officiellement conclu ses activités et clôturé la réunion à 15 h 45.

Grâce à une motion dûment proposée et appuyée, le Conseil de leadership de l'Administration des services de santé et des services sociaux des Territoires du Nord-Ouest a clôturé sa réunion du 19 novembre 2020.

Présentée par : Mme Ruby Simba
Appuyée par : Mme Patsy Schaefer
LC20/11-004 – adoption unanime

Signature d'approbation du président

Date